

Technická univerzita v Liberci

**FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ – HUMANITNÍ A  
PEDAGOGICKÁ**

**Katedra:** Katedra tělesné výchovy  
**Studijní program:** Ekonomika a management  
**Studijní obor (kombinace):** Sportovní management

**PROJEKT VZNIKU MLÁDEŽNICKÉHO TÝMU V  
AMATÉRSKÉM FUTSALOVÉM KLUBU.**

**PROJECT OF THE CREATION A YOUTH TEAM IN AMATEUR FUTSAL  
CLUB.**

**Bakalářská práce: 10–FP–KTV–382**

**Autor:**  
Petr VANĚK

**Podpis:**

*Vaněk*

**Adresa:**  
Hradecká 2659  
470 06, Česká Lípa

UNIVERZITNÍ KNIHOVNA  
TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI



3146136382

**Vedoucí práce:** Mgr. Mojmír Štelzig

**Počet**

stran	grafů	obrázků	tabulek	pramenů	Příloh
50	0	3	6	11	1

**V Liberci dne: 22.4.2010**

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI  
Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická  
Akademický rok: 2009/2010

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Petr VANĚK  
Osobní číslo: P06100553  
Studijní program: B6208 Ekonomika a management  
Studijní obor: Management sportovní  
Název tématu: Projekt vzniku mládežnického týmu v amatérském futsalovém klubu.  
Zadávací katedra: Katedra tělesné výchovy

### Z á s a d y   p r o   v y p r a c o v á n í :

Na základě charakteristiky, současného stavu a vývoje futsalu v České republice vypracovat konkrétní projekt vzniku mládežnického futsalového družstva a jeho přínosu pro klub FC Démoni Česká Lípa.

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI  
Univerzitní knihovna  
Voroněžská 152b, Liberec 1  
PSČ 461 17

400  
V265/10 P6

ETV

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

FIFA, Futsal - Laws of the Game, Zürich : FIFA, 2007/08.

KIEVITS-BOUCHER, R. Futsal. 1. vyd. Brusel, 1998. 51 s.

KRESTA, J. Futsal. Praha : Grada publishing a.s., 2009. 112 s. ISBN 978-80-247-2534-5.

Soubor předpisů Svazu futsalu ČMFS. 2. vyd. Praha : Typographia, 2001. 144 s.

STRÍŽ, M. Technicko-taktické zkušenosti futsalové metodiky. Praha : Komise Futsal ČMFS, 2002. 70 s.

TETŘEVOVÁ, L., Veřejná ekonomie. 1 .vyd. Příbram: Professional Publishing, 2008. 185 s. ISBN 978-80-86946-79-5

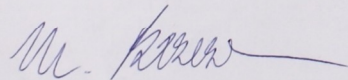
Vedoucí bakalářské práce:

**Mgr. Mojmír Štelzig**

Katedra tělesné výchovy

Datum zadání bakalářské práce: **30. října 2009**

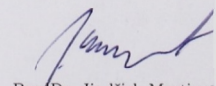
Termín odevzdání bakalářské práce: **23. dubna 2010**



doc. RNDr. Miroslav Brzezina, CSc.

děkan

L.S.



PaedDr. Jindřich Martinec

vedoucí katedry

dne



## PROHLÁŠENÍ

Byl jsem seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

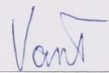
Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 22.4.2010

Petr VANĚK





## PODĚKOVÁNÍ

Na tomto místě bych rád poděkoval všem, bez kterých by tato bakalářská práce nevznikla. Na prvním místě děkuji Mgr. Mojmiru Štelzigovi, mému vedoucímu práce, za trpělivost, rady, ochotu, motivaci a připomínky, které daly mé práci správnou formu a směr. Dále děkuji Mgr. Heleně Rjabcové a Mgr. Evě Hložkové za vstřícný přístup při zadávání bakalářské práce. Za poskytnuté informace a podklady z prostředí klubu, jež mi byly přínosem nejen pro tuto práci, děkuji panu Jiřímu Šubrtovi, předsedovi klubu FC Démoni Česká Lípa. Zapomenout nesmím ani na svoji sestru, Mgr. Ivetu Svobodovou, které děkuji za pomoc a rady týkající se formálních náležitostí bakalářské práce. V neposlední řadě pak děkuji celé rodině a všem přátelům, kteří mě podporovali v průběhu vytváření této práce i po celou dobu studia.

## **PROJEKT VZNIKU MLÁDEŽNICKÉHO TÝMU V AMATÉRSKÉM FUTSALOVÉM KLUBU**

### **ANOTACE**

Cílem této bakalářské práce je charakterizovat moderní, dynamicky se rozvíjející sport futsal, jeho historii a současnost v českých poměrech i ve světě. Teoretická část dále popisuje organizační a finanční strukturu konkrétního amatérského futsalového klubu FC Démoni Česká Lípa, jeho působení v uplynulých pěti letech a ambice do budoucna. Praktická část práce zkoumá, zda je reálné vytvořit futsalový tým mládeže ve věku 11-14 let ve městě Česká Lípa a jeho okolí. Předkládá možnosti pro získání potenciálních mladých sportovců, případné fungování vzniklého týmu a jeho přínos.

### **KLÍČOVÁ SLOVA**

Amatérský klub, financování, futsal, mládežnický tým, neziskové organizace, projekt, sport, sportovní klub

## **PROJECT OF THE CREATION A YOUTH TEAM IN AMATEUR FUTSAL CLUB**

### **ANNOTATION**

This bachelor thesis characterizes modern, dynamically developing sport futsal, its history and present in czech enviroment and also in the world. The theoretical part also describes organization and financial site of one specific amateur futsal club FC Demons Česká Lípa, its working in the past five years and ambitions for the future. The practical part examines possibility of creating a futsal team of youths at the age between eleven and fourteen years in the town of Česká Lípa and its surroundings. The work yet sets options for gaining potential young sportsmen, opportune working of a new team and its benefit.

## **KEY WORDS**

Amateur club, finance, futsal, youth team, non-profit organizations, project, sport, sports club

## **ENSTEHUNGSPROJEKT DES JUGEND-TEAM IN DER AMATEUR FUTSALKLUB**

## **DIE ANNOTATION**

Das Ziel dieser Arbeit ist die moderne, dynamischwachsende Sport futsal, seine Geschichte und den gegenwärtigen Umständen in der Tschechischen Republik und im Ausland zu charakterisieren. Der theoretische Teil beschreibt die organisatorische und finanzielle Struktur der spezifischen Amateurfutsal klub FC Demons Tschechischen Lipa, seine Arbeit in den vergangenen fünf Jahren und Ambitionen für die Zukunft. Der praktische Teil untersucht, ob es realistisch ist einem Futsal-Team von Jugendlichen im Alter von 11-14 Jahren in der Stadt Lipa und seiner Umgebung herzustellen. Werden verschiedene Möglichkeiten für den Erhalt des Potenzials junger Athleten, möglicherweise aus dem Betrieb des Teams und dessen Errungenschaften teilzuhaben.

## **DIE SCHLÜSSELWÖRTER**

Amateurklub, finanzieren, futsal, Jugend-Team, eine gemeinnützige Anstalt, Projekt, Sport, Sportklub



## OBSAH

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK .....	7
ÚVOD.....	8
1 CÍLE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE.....	9
1.1 HLAVNÍ CÍL BAKALÁŘSKÉ PRÁCE.....	9
1.2 DÍLČÍ ÚKOLY A CÍLE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE .....	9
2 CHARAKTERISTIKA FUTSALU .....	10
3 HISTORIE A SOUČASNOST FUTSALU .....	12
3.1 HISTORIE FUTSALU VE SVĚTĚ.....	12
3.2 HISTORIE FUTSALU V ČESKÝCH ZEMÍCH.....	14
3.3 SOUČASNOST FUTSALU VE SVĚTĚ.....	16
3.4 SOUČASNOST FUTSALU A FUTSALOVÝCH SOUTĚŽÍ V ČESKÝCH ZEMÍCH .....	17
4 NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....	20
4.1 CHARAKTERISTIKA NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	20
4.2 FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	21
4.2.1 ZDROJE FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	22
4.3 FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI SPORTOVNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....	25
5 PŘEDSTAVENÍ FUTSALOVÉHO KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA.....	29
5.1 HISTORIE KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA .....	29
5.2 SOUČASNOST KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA A AMBICE DO BUDOUCNA.....	30
5.3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA.....	32
5.4 HOSPODAŘENÍ KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA .....	33
6 PROJEKT VZNIKU MLÁDEŽNICKÉHO FUTSALOVÉHO TÝMU.....	35
6.1 CÍL PROJEKTU .....	35
6.2 ZÁKLADNÍ DATA PROJEKTU.....	35
6.3 POPIS SOUČASNÉ SITUACE V MLÁDEŽNICKÉM FUTSALU V ČR ....	36
6.4 NÁVRH PROJEKTU .....	37
6.4.1 FINANČNÍ A ORGANIZAČNÍ ZAJIŠTĚNÍ PROJEKTU.....	40
6.5 MOŽNOSTI ZÍSKÁNÍ MLÁDEŽE PRO PROJEKT .....	41
6.6 VÝZKUM ZÁJMU MLÁDEŽE O PROJEKT.....	42
6.6.1 POSTUP VÝZKUMU .....	43
6.6.2 VÝSLEDKY VÝZKUMU.....	43
6.6.3 SHRNUÍ VÝZKUMU .....	45
7 ZÁVĚR .....	47
8 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....	48
SEZNAM PŘÍLOH.....	49

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

AMF – Union of European Football Associations  
AŠSK – Asociace školních sportovních klubů  
ČMFS – Českomoravský fotbalový svaz  
ČSTV – Český svaz tělesné výchovy  
FC – Football Club  
FIFA – Fédération Internationale de Football Association  
FIFUSA – Federación Internacional Fútbol de salón  
FK – Fotbalový klub  
KF ČMFS – Komise futsalu Českomoravského fotbalového svazu  
KP – Krajský přebor  
MČR – Mistrovství České republiky  
ME – Mistrovství Evropy  
MS – Mistrovství světa  
MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy  
OP – Okresní přebor  
SF ČMFS – Svaz futsalu Českomoravského fotbalového svazu  
SFL – Středoškolská futsalová liga  
SSF – Svaz sálového fotbalu  
UEFA – Union of European Football Associations  
YMCA – Young Men's Christian Association



## ÚVOD

Futsal je dynamicky se rozvíjející sportovní odvětví, které se vyvinulo z fotbalu a v České republice se stává čím dál více populárním a pravidelně se vyskytuje na televizních obrazovkách. Jeho zázemí a struktura soutěží zatím není na dostatečné úrovni, kluby i v té nejvyšší soutěži jsou neziskové organizace a futsal zatím není plně profesionalizován. Přesto už česká reprezentace dosáhla několika zajímavých úspěchů na mezinárodním poli. Aby český futsal mohl dále konkurovat vyspělejším futsalovým národům, které jdou neustále vpřed, je třeba zkvalitnit zázemí a propagaci futsalu především u mládeže a vybudovat si tak kvalitní mládežnickou základnu.

Tato bakalářská práce má za cíl naznačit, jak by takový projekt práce s mládeží mohl fungovat v konkrétním futsalovém klubu. Zároveň ale bere v úvahu problematiku zájmu mládeže o futsal a zkoumá, zda je reálné získat mladé sportovce pro tento sport a uskutečnit následující projekt.

Dále práce obecně charakterizuje futsal, mapuje jeho historii a poukazuje na současný stav futsalu v českých poměrech, ale i ve světě.

V této práci je teoreticky rozebráno, jak funguje sportovní nezisková organizace a jak je financována. Většina futsalových klubů je odkázána na příjmy, které jsou charakteristické pro neziskové organizace a tato práce tak naznačuje možnost, jak získat prostředky v podobě dotací a příspěvků na základě práce s mládeží.

Pro praktickou část této práce byl vybrán klub, který je také neziskovou organizací a jehož ambicí do budoucna je práce s mládeží – FC Démoni Česká Lípa. Práce popisuje vznik klubu, jeho historii a současné výsledky a finanční a organizační stránku. Na základě praktických zkušeností s fungováním klubu a problematiky zájmu mládeže o futsal v České Lípě je hlavním cílem práce stanovit, zda je reálné vytvořit a dlouhodobě vést mládežnický futsalový klub. Práce předkládá možnosti, jak získat potenciální mladé sportovce a naznačuje případné fungování vzniklého týmu a jeho přínos pro klub.



## 1 CÍLE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

### 1.1 HLAVNÍ CÍL BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Hlavním cílem bakalářské práce je analyzovat problematiku zájmu mládeže v České Lípě a okolí o futsal a na základě toho stanovit, zda je reálné vytvořit a vést mládežnický futsalový klub.

### 1.2 DÍLČÍ ÚKOLY A CÍLE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

- charakterizovat futsal, jeho historii a současnost v českých poměrech i ve světě
- charakterizovat konkrétní klub FC Démoni Česká Lípa – historie, současnost, organizační a ekonomická stránka
- stanovit možnosti pro získání potenciální mládeže pro futsalový klub ve městě Česká Lípa
- vypracovat konkrétní projekt vzniku mládežnického družstva, jeho fungování a přínos pro klub

## 2 CHARAKTERISTIKA FUTSALU

Futsal (celý oficiální název *Futsal FIFA*) je kolektivní míčový sport brankového typu. Cílem obou mužstev, které proti sobě v utkání soupeří, je dosáhnout míčem branky (gólu) podle pravidel. Mužstvo, které vstřelí více branek, vítězí.

Tato hra je podobná fotbalu, přesněji „fotbalu v hale“, ovšem má svá oficiální pravidla. Z fotbalu také vychází, nicméně stejně jako další modifikace, např. *sálová kopaná futsal*, *halový fotbal* či *malá kopaná* atd. Pro ujasnění toho, co přesně Futsal FIFA je a co ne, se zmíníme krátce a informativně o těchto dalších formách fotbalu.

***Sálová kopaná / futsal*** je zajišťována Světovou federací sálového fotbalu AMF (dříve FIFUSA) a pravidla jsou velice podobná těm fotbalovým, uzpůsobeným pro hru v hale. Hraje se v počtu čtyř hráčů v poli a jeden brankář. Střídání jsou omezena, jsou povoleny skluzy a auty se hází. Míč o obvodu 58 – 60 cm je speciálně uzpůsobený, aby se po pádu z 2 m odrazil maximálně 30 cm. Branky mají rozměry 3 x 2 metry. Hrací doba je rozdělena na dva poločasy, kdy jeden trvá 20 minut čistého času. Pravidlo o ofsajdu zde neplatí.

***Malá kopaná*** je záležitostí podstatně méně rozšířenou než již zmiňované „futsaly“. Největším centrem tohoto sportu je u nás hlavní město Praha a malá kopaná se zde hraje pod názvem Hanspaulská liga. Hraje se v počtu pěti hráčů a jeden brankář s míčem velikosti č. 5 (jako na fotbal). Hrací doba je rozdělena na dva poločasy po 30 minutách hrubého času. Ani zde pravidlo o ofsajdu neplatí.

***Halový fotbal*** je v podstatě *malá kopaná* hraná v hale. Často bývá používána jako doplněk profesionálních fotbalových klubů při zimní přípravě. Pravidla jsou převzata z fotbalu, ale jejich přesné znění vyhláší řídicí orgán dané soutěže. Často přebírá některá pravidla z *futsalu FIFA* či *sálové kopané / futsalu*. Tato forma je oblíbená a hraná už pouze v německy mluvících zemích (Německo, Rakousku, Švýcarsko) a od ostatních fotbalů v hale se odlišuje především plochou

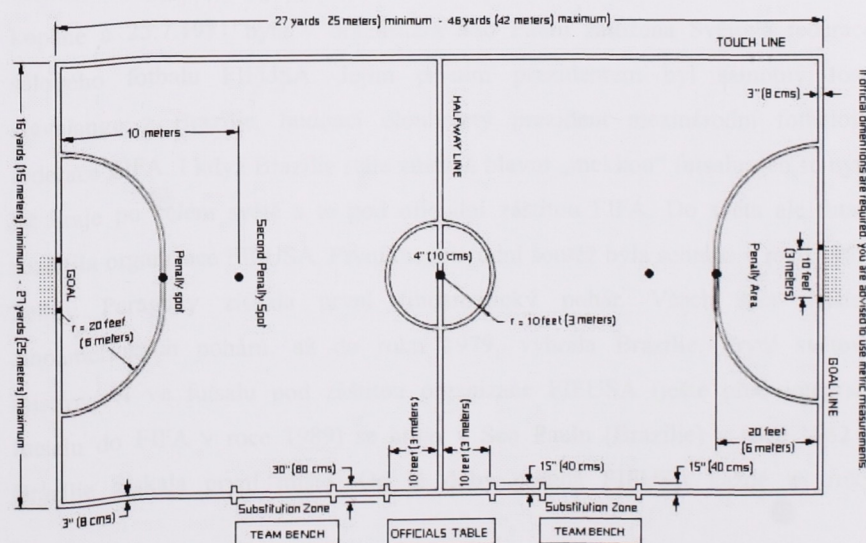


ohraničenou mantinely a brankami s rozměry 5 x 2 m.

**Futsal FIFA** byl u nás nazýván „malý fotbal“, ve světě se dříve užívalo anglické „Five a side Football“. *Futsal FIFA* je tedy samostatná hra zastřešená mezinárodními organizacemi FIFA a UEFA a u nás ČMFS. Je velice podobný dalšímu sportovnímu odvětví – sálové kopané - futsalu, o čemž svědčí i společné slovo „futsal“ v názvu obou sportů (důvody jsou vysvětleny v následující kapitole – 3.1. Historie futsalu ve světě), ale podstatné rozdíly mezi těmito sporty přece jen jsou. *Futsal FIFA* má svá specifická pravidla, méně podobná fotbalu. Stejně jako sálová kopaná *futsal* je hrán ve čtyřech hráčích a jeden gólman na hřišti o maximálních rozměrech 40 x 20 m s míčem s tlumeným odrazem, ovšem jsou zakázány skluzy, auty se kopou a střídání hráčů je neomezené a povolené i při nepřerušené hře. Obzvláště důležité je zde pravidlo týkající se faulů. Ty se proviněnému týmu načítají a od pátého faulu v jednom poločase je každý další faul týmu trestán přímým volným kopem bez zdi z 10 metrů. (ČMFS, 2005)

Dále se bude používat termín „futsal“ už pouze v souvislosti s odvětvím, jež je předmětem zkoumání, tudíž *Futsalem FIFA*.

Obrázek 1: Futsalové hřiště (www.fifa.com)





### 3 HISTORIE A SOUČASNOST FUTSALU

#### 3.1 HISTORIE FUTSALU VE SVĚTĚ

FUTSAL je mezinárodně používaný název pro tuto sportovní hru. Je složen ze španělských nebo portugalských slov pro fotbal FUTbol nebo FUTebol, a ze španělského nebo francouzského výrazu pro sál, halu - SALon nebo SALa. Hra je také často nazývána „fotbal v pěti“. V češtině se pro futsal používá běžně termín halový fotbal, popř. malý fotbal. Sportovní kluby, které jsou sdruženy v rámci Komise futsalu ČMFS, používají název „Futsal FIFA“. Futsal má v porovnání s „velkým“ fotbalem svá specifická pravidla a odlišné požadavky na technickou a fyzickou připravenost hráčů.

Počátky futsalu sahají až do roku 1930 do Montevidea (Uruguay), kde učitel tělesné výchovy Juan Carlos Ceriani navrhl pravidla pro fotbal v pěti hráčích v každém mužstvu se speciálním míčem s tlumeným odrazem. Tato hra byla vytvořena pro mládež z YMCA. Hra se hrála na basketbalovém hřišti v hale a bez postranních mantinelů. Jakmile Ceriani přivedl hru na svět, stala se brzy velmi populární v celé Jižní Americe, především v Brazílii. Herní dovednosti jsou především patrné u brazilských fotbalistů hrajících velký fotbal. Pelé, Zico, Socrates, Bebeto a další brazilské hvězdy rozvinuli své herní dovednosti právě hraním futsalu. V roce 1955 vznikly v Jižní Americe národní federace sálové kopané a 25.7.1971 byla v brazilském Sao Paulu založena Světová federace sálového fotbalu FIFUSA. Jejím prvním prezidentem byl samotný Joao Havelange z Brazílie, budoucí dlouholetý prezident mezinárodní fotbalové federace FIFA. I když Brazílie stále zůstává hlavní „mekkou“ futsalu, ten se nyní již hraje po celém světě a to pod oficiální záštitou FIFA. Do světa ale futsal rozšířila organizace FIFUSA. První mezinárodní soutěž byla sehraána v roce 1965. Tehdy Paraguay získala první Jihoamerický pohár. Všech šest dalších Jihoamerických pohárů, až do roku 1979, vyhrála Brazílie. První světové mistrovství ve futsalu pod záštitou organizace FIFUSA (ještě před integrací futsalu do FIFA v roce 1989) se hrálo v Sao Paulu (Brazílie) v roce 1982 a Brazílie získala první místo. Od té doby pořádá FIFUSA každé tři roky

Mistrovství světa v sálové kopané, což už je dnes ale jiný, samostatný, sport.

Už od prvopočátku vzniku fotbalu totiž vznikali různé formy „malé“ kopané a v osmdesátých letech se objevila snaha o jejich institucionalizaci. Tím se pomalu začalo mezi FIFA a FIFUSA jiskřit. Lidé kolem FIFA si totiž uvědomili, že sálový fotbal může ohrozit jedinečnou sílu velké fotbalové rodiny. Proto FIFA svolala v roce 1984 schůzku šéfů všech významnějších organizací zabývajících se malými formami fotbalu. Zástupci FIFUSA účast odmítli a uspořádali v roce 1985 ve Španělsku a o tři roky později v Austrálii další světové šampionáty v sálovém fotbale. V Austrálii spor mezi FIFA a FIFUSA vyvrcholil. FIFA vydala příkaz, aby se národní fotbalové federace od sálového fotbalu distancovali pod hrozbou přísných trestů a postarala se o bojkot australského šampionátu médií. FIFUSA prohlásila, že sálový fotbal je samostatným sportem, kterému nikdo nemůže brát právo na vlastní existenci a vyhlásila přípravu na další světový šampionát v Itálii 1991.

Na tuto situaci FIFA reagovala vydáním oficiálních pravidel malého fotbalu pro 4+1 hráče (Five a Side Football), výzvou národním federacím, aby organizovaly samy soutěže dle těchto pravidel a sama uspořádala v roce 1989 v Nizozemsku první vlastní mistrovství světa. Zároveň se zástupci FIFA snažili nadále o integraci sálové kopané, ale mimořádný kongres FIFUSA v listopadu 1989 nakonec integraci odmítl. Dalším krokem v „boji“ proti organizaci FIFUSA bylo zmocnění se názvu „futsal“, který do té doby používali hráči sálového fotbalu (FIFUSA si jej nechala údajně patentovat). Spor kolem tohoto názvu se řešil na národních úrovních, ale i u nás. Jeho výsledkem byl výrok soudu, aby se používaly názvy odlišující dva sporty – prvním je *futsal FIFA* a druhým *futsal - sálový fotbal*. FIFA uspořádala ve „svém“ futsale další světové šampionáty (1992 v Hong Kongu, 1996 ve Španělsku, 2000 v Guatemale, 2004 na Tchaj-wanu a 2008 v Brazílii). FIFUSA ve svých mistrovstvích taktéž pokračuje. Futsal FIFA se obrovsky rozrostl, ve většině členských zemích FIFA existují rozvětvené struktury národních soutěží v této formě malého fotbalu, pořádají se prakticky všechny mezinárodní soutěže kopírující velký fotbal. Sálový fotbal FIFUSA má též svoji samostatnou evropskou federaci UEFS (založenou 1985), která pořádá evropské reprezentační i klubové soutěže, jejich rozsah se však nedá s futsalem FIFA



srovnávat.

A v čem tkví odlišnost těchto na první pohled totožných sportů? V *sálovém fotbale* se auty vhazují a ve *futsale* kopou. Futsalisté mají neomezený počet střídání a také jsou zakázány skluzu. *Sálový fotbal* má klasické obdélníkové brankoviště, zatímco *futsal* využívá brankoviště půlkruhové jako v házené. Toto jsou základní rozdíly, kterých je samozřejmě mnohem více. Sálový fotbal je o trochu více podobný fotbalu „velkému“. Mnohem více rozšířeným a populárním odvětvím je však *futsal FIFA*, který má přes 2 miliony registrovaných členů po celém světě a je jedním z nejrychleji se rozvíjejících sportů na světě a svou popularitu už si získává i v médiích. (Kresta, 2009)

### 3.2 HISTORIE FUTSALU V ČESKÝCH ZEMÍCH

České země se s novým, rychle se rozvíjícím sportem seznámily už v sedmdesátých letech. Roku 1974 oddíl sálového fotbalu Peñarolu Montevideo navštívil Československo a sehrál v Praze propagační utkání s výběrem pražských ligových fotbalistů. Po odmítnutí ČSTV se akce uskutečnila pod patronací redakce časopisu Mladý svět. Nový sport a odlišný míč činil našim hráčům problémy a prohráli jsme 4:1, když čestnou branku vstřelil Antonín Panenka. Ovšem díky televiznímu přenosu se o futsale dozvěděla široká veřejnost a už druhý den se hlásili sportovci s žádostí o zapůjčení specifického míče. Peñarol zde nechal 2 míče a národní podnik GALA Prostějov dle nich vyrobil první série srovnatelné kvality. Pod patronací redakce Mladého světa postupně vznikla velmi rozsáhlá soutěž organizovaná na území celé republiky. Organizace stála na hrstce dobrovolníků kolem redakce časopisu, přesto ČR v roce 1982 vstoupila do FIFUSA a český tým úspěšně reprezentoval zemi na prvním světovém šampionátu. Československo tehdy skončilo na pátém místě. V roce 1990 byl Svaz sálového fotbalu (SSF) zaregistrován jako občanské sdružení u Ministerstva vnitra a funguje jako zcela samostatný svaz, zatímco *Futsal FIFA* navázal na regule organizace FIFA a v rámci transformovaného ČMFS vznikla komise malého fotbalu, později futsalu. Ta našla zdroje pro rychlé získání mužstev do svých soutěží v malých formách fotbalu. Jen v Praze dodala populární



„Hanspaulka“ během jediného roku přes padesát celých týmů. Také proto se *futsal FIFA* na rozdíl od *sálové kopané* může hrát i na venkovních hřištích jako například na umělé trávě nebo na betonu, nicméně v dnešní době už jde o jev téměř nevídaný. ČMFS i SSF organizují nezávisle na sobě celoroční soutěže od okresních po 1. ligu. SSF má v současné době asi 5 000 členů, *futsalu FIFA* se věnuje téměř desetinásobné množství hráčů.

Zlomovým rokem pro *futsal FIFA* v Čechách byl rok 1993, kdy se uskutečnil nultý ročník celostátní ligy a od podzimu tohoto roku se již naplno rozběhla dlouhodobá soutěž se 16 účastníky. Byli jsme tak ve střední Evropě spolu se Slovenskem vlastně průkopníky. Až o několik let později se podobné soutěže rozběhly i v dalších zemích - Polsku, Maďarsku, Rusku. Futsal se postupně začal stěhovat do hal. Dnes je celorepubliková soutěž organizována pro 12 týmů a zajímavost celého ročníku vrcholí systémem play-off pro prvních osm týmů po základní části. Úroveň celostátní ligy se zvyšuje a přední týmy dodávají nové talenty a hráče pro reprezentační mužstvo, které už má na svém kontě drobné úspěchy v evropském měřítku. Tyto úspěchy samozřejmě nepřišly hned. První zápas sehrálo naše reprezentační mužstvo již v září 1990 proti Itálii a utkání už tehdy přenášela italská televize. V první vážné prověrce, kterou byla kvalifikace o postup na MS 1992 tým ale neuspěl. Po této akci se již začala rodit samostatná reprezentace České republiky. Po úspěšných výsledcích v přátelských zápasech však přišlo zklamání při kvalifikaci na ME 1996, kdy jsme na podzim 1995 neuspěli v bojích v nizozemském Arnhemu. Úspěch nezaznamenal ani nově budovaný tým pod vedením trenéra Michala Stříže, který nepostoupil na závěrečný turnaj ME 1999. Časy této party ale měly teprve přijít. Poprvé se naše reprezentace probojovala do závěrečného turnaje ME v roce 2001 v Rusku a od tohoto roku na evropském šampionátu nechyběla dodnes. Stejně tak jsme se zúčastnili posledních dvou světových mistrovství v letech 2004 a 2008. Velkého sportovního úspěchu dosáhla reprezentace v roce 2003 v Itálii a na začátku letošního roku 2010 v Maďarsku, kdy získala bronzové medaile na ME. Obzvláště poslední výsledek týmu, vedeného novým trenérem Tomášem Neumanem, rozpoutal velkou vlnu zájmu o futsal jak v médiích, tak mezi sportovní mládeží.

Česká republika byla pořadatelem finálového turnaje ME v roce 2005, hrálo

se v hale ČEZ v Ostravě. Donedávna se náš svaz ucházel dokonce o pořádání MS 2012, kandidatura ale byla stažena. ([www.slaviafutsal-mladez.estranky.cz](http://www.slaviafutsal-mladez.estranky.cz))

### 3.3 SOUČASNOST FUTSALU VE SVĚTĚ

Futsalu se podařilo rozšířit se do celého světa, získat si velkou popularitu a vystoupit ze stínu svého většího „bratra“ fotbalu. Už není brán jako doplňková aktivita pro profesionální, ale i rekreační fotbalisty či sport pro „odpadlé“ fotbalisty, kteří se neprosadili ve velkém fotbale. Futsal je vnímán jako svěbytný, atraktivní a dynamický sport, kterému se věnuje čím dál více sportovců, kteří se na futsal specializují a mohou se v něm prosadit i na vrcholové mezinárodní úrovni. Ve světě už funguje několik profesionálních soutěží, a to například v Brazílii, Španělsku či Rusku. Jako halový sport totiž nabízí futsal řadu možností, jak se zde mohou prezentovat sponzoři nebo obchodní partneři klubů. Haly nabízejí za každého počasí komfortní prostředí pro diváky i pro práci televizních štábů. Předpoklady, že futsal tedy bude marketingově stále více zajímavý, jsou velmi vysoké.

První mistrovství světa pod záštitou FIFA se odehrálo v roce 1989 v Nizozemsku a od roku 1992 se koná každé čtyři roky, vždy v sudý rok mezi dvěma světovými šampionáty ve fotbale. Poslední MS konané v zemi futsalu zaslíbené, v Brazílii v roce 2008 vyhráli právě domácí futsalisté, kteří jsou nejúspěšnějším týmem v historii. Bylo to již jejich čtvrté prvenství. Ve finále zdolali Španělsko, které jako jediné kromě Brazílie dokázalo na MS zvítězit. Na svém kontě má zbylé dva primáty.

Na klubové scéně v Evropě se hrají soutěže podobné těm fotbalovým. Jsou jimi Futsal Cup (obdoba Ligy Mistrů) a UEFA Cup (ve fotbale Evropská liga).

Velkým snem činovníků futsalu FIFA je vstup do skupiny sportů zařazených na letní olympijské hry. (Kresta, 2009)



### 3.4 SOUČASNOST FUTSALU A FUTSALOVÝCH SOUTĚŽÍ V ČESKÝCH ZEMÍCH

V posledních letech prožívá náš futsal velký rozmach. Kromě nejvyšší soutěže hrané celostátně, dotváří domácí soutěž i 2. liga, která se hraje ve dvou skupinách – skupina Západ a skupina Východ. Na ní navazují skupiny divizi a dále pokračuje řetěz soutěží přes krajské přebory až na nejnižší úroveň v jednotlivých okresech. Ve více než 1 000 klubech je registrováno téměř 50 000 hráčů a toto číslo, byť není konečné, řadí futsal k nejrozšířenějším sportovním odvětvím v zemi. Počínaje ročníkem 2003-2004 nastaly některé organizační změny v systému a struktuře soutěží.

Obrázek 2: Logo ČMFS ([www.cmfs.cz](http://www.cmfs.cz))



Velký význam má též zahájení projektu pravidelných soutěží mládežnických kategorií U16 a U18. Ligová soutěž těchto kategorií byla rozehrána od podzimu 2003. Důležitým úkolem pro příští období je především práce s mládeží, počínaje od nejmladších ročníků – přípravky a žáků.

Významným krokem KF ČMFS v roce 2006 bylo vytvoření 2. juniorské ligy, které se mohou zúčastnit i mládežnické týmy z neligových klubů. K rozvoji mládežnického futsalu přispělo i historicky 1. mistrovství ČR v mládežnickém futsalu, které se konalo v červnu 2007 v Třebíči. Utkala se zde družstva v kategoriích U8, U10, U12 a U14. O mistru ČR se rozhoduje na tomto jednom turnaji.

Reprezentaci ČR zastupují v současné době na mezinárodní scéně výběr mužů (A-tým), výběr do 21 let (tým U-21) a výběr do 19 let (tým U-19). První mezistátní zápasy už má odehrán i tým žen. Postupně se utvářejí další, především mládežnické reprezentační celky. Na akademických hrách se sestavuje reprezentace z řad studentů vysokých škol na start v akademických mezinárodních soutěžích. (SF ČMFS, 2001)

Jako každý sport má i futsal své výjimečné osobnosti, které se zasloužily o jeho rozvoj a propagaci. Bez nich by nebyl český futsal na takové pozici, kde se v současné době nachází. Významným funkcionářem, který se podílel na zrodu oficiálních soutěží nejen u nás, ale i ve světě, je Petr Fousek (v minulosti dlouholetý předseda KF ČMFS, delegát a instruktor UEFA a FIFA). U zrodu futsalu v ČR stáli i Otakar Mestek (nynější předseda SF ČMFS) a Radek Klier (funkcionář na různých pozicích). Přímou na hrací ploše český futsal proslavili především bratři Roman a Michal Marešové (dlouholetí reprezentanti, několik let působící v profesionálním ruském klubu DINA Moskva), dále bývalí a současní reprezentanti Jaroslav Kamenický, Daniel Rajnoch, Martin Dlouhý, Tomáš Neumann, Zbyněk Mareš, Petr Krayzel a další.

Pro svébytný a dynamický vývoj futsalu u nás je také důležité rozhodnutí českého soudu o právu futsalového svazu, počínaje 1. únorem 2002, používat název "Futsal FIFA".

Řídícím orgánem je Komise futsalu Českomoravského fotbalového svazu, volená na tříleté období valnou hromadou. Poslední valná hromada proběhla v roce 2010. Svaz (dříve Komise) futsalu ČMFS má 11 členů a jejím předsedou je v současné době Mgr. Otakar Mestek. Čestným předsedou je Ing. Petr Fousek, který je současně předsedou komise futsalu UEFA a členem komise futsalu FIFA, což pro český futsal znamená významné postavení na evropské a světové scéně. Funkci svazového sekretáře vykonává Mgr. Martin Průša. Českému futsalu dělají dobré jméno také rozhodčí. V našich soutěžích jich působí více než 300 a na listině rozhodčích FIFA má Česká republika též několik zástupců. Ti jsou pravidelně zváni na nejvýznamnější futsalové akce. Čeští sudí se prosadili i na MS, ME a Interkontinentálním poháru. Nejznámější a nejúspěšnější z nich jsou Evžen Amler (rozhodčí fotbalu i futsalu, též delegát UEFA) a Miroslav Maurer (rozhodčí a delegát fotbalu i futsalu, předseda komise rozhodčích). V současné době je místopředsedou komise futsalu pro UEFA a členem komise futsalu pro FIFA Pavel Mokřý, bývalý předseda ČMFS.

V oblasti propagace už zaznamenal futsal úspěch zařazením pravidelných ligových a reprezentačních utkání na obrazovky televize. Vydává se i pravidelný časopis Futsal FIFA magazín.



V oblasti vzdělávání trenérů spolupracuje SF ČMFS s odborníky z Fakulty tělesné výchovy a sportu při Univerzitě Karlově.

Futsal je rozvíjen i na školách. Na základních školách je realizován formou turnajů pod patronací jednotlivých škol, popř. na okresních či krajských radách Asociace školních a sportovních klubů (AŠSK), která má v ČR na starosti sportovní soutěže škol. Bohužel často jsou tyto turnaje hrány jako jiné formy fotbalu, jako je halový fotbal či minifotbal. Na republikové úrovni futsal dle pravidel FIFA chybí.

Již osmým rokem je pod záštitou ČMFS, MŠMT a finančních partnerů pořádána soutěž pro všechny střední školy pod názvem SFL (Středoškolská futsalová liga). SFL nabízí šanci zkusit si futsal desetitisícům chlapců i děvčat, registrovaným i neregistrovaným u fotbalového svazu, ovšem ne všechny školy se do této soutěže hlásí.

Ve vysokoškolském sportu má futsal FIFA také svou republikovou soutěž. O akademického mistra ČR se hraje každý rok na Českých akademických hrách, kde se odehrává většina akademických mistrovství ČR. Zastřešující organizací je Česká asociace univerzitního sportu. Těchto her se zúčastňuje 5 vítězů kvalifikací a pořadatelská univerzita. Za univerzitu může startovat pouze její student.

SF ČMFS se stará o rozvoj futsalu, pracuje na zlepšování řízení a struktury celého futsalu, na jeho propagaci v médiích a mezi mládeží. Připravují se postupně i podmínky na poloprofessionalismus a profesionalismus. (Kresta, 2009)

## 4 NEZISKOVÉ ORGANIZACE

### 4.1 CHARAKTERISTIKA NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Nezisková organizace je neoddělitelná součást demokratické společnosti. Je jedním z nástrojů péče o veřejné zájmy a realizování potřeb společnosti. Hlavním znakem neziskových organizací je fakt, že její hlavní činností není fungování za účelem zisku. Od klasického podnikání se nezisková organizace liší tím, že jejím hlavním cílem je zlepšování mezilidských vztahů, kultivace společenského života a vzájemná úcta ve společnosti. Důležitým faktorem je dobrovolná aktivita lidí na bezvýnosném poskytování užitečných služeb v sociálně společenské sféře. Nezisková organizace může být charakterizována jako nevládní organizace či neziskové sdružení, které je obecně prospěšné společnosti. Je dobrovolným sdružením občanů, kteří mají společné cíle a rozhodují sami za sebe a společně. Neziskové organizace tedy může zařadit do neziskového sektoru a prostředky na svůj provoz a rozvoj získávají především z veřejných rozpočtů (státních, krajských, městských) či od konkrétních právnických a fyzických osob (dary, sponzorské příspěvky atd.). Cílem tohoto netržního sektoru je vytvářet užitek – ať už ve prospěch společnosti, tak pro svoje vlastní uspokojení a seberealizaci. (Růžičková, 2005)

Je však těžké určit, které organizace jsou opravdu neziskové a které ano, samotný pojem není ani nijak jasně právně definovaný. Organizací působících neziskově je v naší společnosti celá řada – ať už jde o oblasti humanitární pomoci, vzdělání, kultury, ekologie, vědy a rozsáhlé oblasti sportu a tělovýchovy. Právě sportovní neziskové organizace jsou velice časté a odebírají z místních rozpočtů velké částky na svoje fungování, aby pomohly společnosti v udržování zdraví, zachování sportovního ducha a vytvářením zábavy. Vedle ochrany lidských práv, ochrany životního prostředí a humanitární pomoci tedy prospívají službami obecně považovanými za prospěšné.



#### 4.2 FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Problematika financování nestátní neziskové organizace je obdobná typickému vícezdrojovému financování. Organizace pro svoji činnost využívají vlastní zdroje (příspěvky členů, výnosy z vlastní činnosti apod.), sponzorské dary a u občanských sdružení a obecně prospěšných společností je možné poskytovat dotace ze státního rozpočtu nebo z rozpočtu obce. Na tyto dotace není právní nárok a jejich poskytování se řídí předem stanovenými podmínkami.

Základním předpisem, který stanoví finanční vztahy ke státnímu rozpočtu je zákon 576/1990 Sb., o rozpočtových pravidlech republiky. Tyto vztahy jsou dány jen tím, že ze státního rozpočtu je možné občanským sdružením a obecně prospěšným společnostem poskytovat dotace. Nadacím a nadačním fondům již nelze od 1. ledna 1999 dotace poskytovat. Z toho je zřejmé, že se u uvedených občanských společností nejedná o financování ze státního rozpočtu, ale o poskytování dotací. Dotace se poskytují podle § 5 rozpočtových pravidel a to zásadně jako účelové dotace na konkrétní akce, programy nebo předem stanovené oblasti potřeb. ([www.mfcr.cz](http://www.mfcr.cz)).

Základem pro přidělení dotací je vyhlášení konkrétní akce či programu, na něž stát přispívá. Rozdělování dotací je úkolem odborných orgánů státní správy. Pokud nezisková organizace působí v rámci obce a vykonává prospěšnou činnost pro obyvatele dané obce či regionu, měla by být podpořena právě z rozpočtu obce. I malá nezisková organizace je schopna zajistit veřejně přínosné služby pro občany dané obce. Totéž platí i pro krajské složky státní správy.

Dalším zdrojem, kde je možné získat finance pro neziskovou organizaci jsou tzv. zahraniční pomoci. Především program PHARE poskytuje finanční prostředky z Evropské Unie pro oblast národních programů. Zde se uplatňují podmínky programového financování a výběrových řízení pro udělení příslušných dotací.

#### 4.2.1 ZDROJE FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Veškeré zdroje financování nestátních neziskových organizací se dají rozčlenit do několika kategorií. Záleží na úhlu pohledu jednotlivých ekonomů. Zde je ocitován jeden model a každá kategorie zvlášť okomentována.

##### **Zdroje financování neziskových organizací:**

- přímé a nepřímé financování
- veřejné rozpočty
- vlastní činnost
- členské příspěvky
- podniky a podnikatelé
- individuální dárci
- nadace a nadační fondy

##### **Přímé a nepřímé financování**

Finanční prostředky mohou neziskové organizace získávat z různých zdrojů. Může se jednat o přímou formu financování, kdy prostředky neziskové organizace získávají z veřejných rozpočtů, vlastní činností či díky členským příspěvkům, prostředky rovněž mohou plynout od podniků (či podnikatelů), individuálních dárců, nadací, jednak o nepřímou formu financování, jejíž podstata spočívá v daňovém zvýhodnění. Vhodné je uvedené způsoby financování kombinovat, nikoli spoléhat pouze na jeden zdroj příjmů.

##### **Veřejné rozpočty**

Zdrojem příjmů neziskových organizací může být jak státní příspěvek, který vyplývá ze zákona, tak dotace jednotlivých ministerstev státních fondů, granty Grantové agentury ČR, ale i příspěvky krajů a obcí. Významným zdrojem příjmů neziskových organizací jsou v současné době prostředky ze zdrojů Evropské Unie.

##### **Vlastní činnost**

Příjmy mohou plynout jak z prodeje vlastních výrobků, tak poskytování služeb, zdrojem příjmů však mohou být i akce pořádané neziskovou organizací, např. plesy, loterie, burzy apod.



### **Členské příspěvky**

Členské příspěvky jsou typickým příjmem organizací založených na členském principu (např. politických stran a hnutí, spolků, svazů či odborových organizací), představují podmínku členství, kdy členové dané organizace musí přispívat na její činnost ve formě finančních příspěvků v předem stanovené výši.

### **Podniky a podnikatelé**

Tyto subjekty mohou poskytovat jak finanční prostředky, tak i své výrobky či služby, ale i jiné věcné dary. Podpora podniků přitom může nabývat několika podob, jednak se může jednat o dlouhodobou podporu konkrétního veřejně prospěšného projektu, jednak o firemní systém výběrových řízení na podporu různých subjektů, ale i o firemní nadaci.

Podpora ze strany podniků či podnikatelů pak může mít charakter darování či sponzoringu. Darem se rozumí bezúplatný převod majetku (peněžní prostředky, movité věci, nemovitosti apod.), který se realizuje na základě darovací smlouvy. Sponzorstvím se rozumí poskytnutí propagační a reklamní služby neziskovou organizací sponzorovi, sponzorský příspěvek je zde tedy chápán jako platba za poskytnutí této služby. Sponzoring je realizován na základě smlouvy o reklamě. Jde vlastně o obchodní transakci mezi dvěma rovnocennými partnery, kteří oba investují do vzájemného vztahu.

Podniky může k podpoře neziskových organizací přitom vést celá řada důvodů. V první řadě mohou očekávat ekonomické efekty v důsledku zvýšené poptávky po jejich produkci či zlepšení image firmy. Dále mohou podporovat takové neziskové organizace, jejichž služeb mohou využívat jejich zaměstnanci. Důvodem může být i snaha vybudovat či posílit dobré vztahy s okolím, ve kterém firma působí (např. obcí). Rovněž se může jednat o splnění zákonné povinnosti, ukládající některým typům podniků podporovat veřejně prospěšné účely (např. podnikům provozujícím hazardní hry) či snahu o snížení daňového zatížení, důvodem však může být i touha managementu po slávě a osobním prospěchu, případně i snaha o praní špinavých peněz.

### **Individuální dárci**

Významným zdrojem příjmů neziskových organizací jsou ve světě individuální dárci, rovněž v České republice, zejména v posledních letech,

dochází k posilování jejich významu. Jedná se o jednotlivce, poskytující dar neziskové organizaci. Jejich význam spočívá ve skutečnosti, že se zpravidla stávají pravidelnými a dlouhodobými dárci dané organizace, případně se i postupem času osobně zapojují do jejich aktivit.

Individuální dárci jsou k darování motivováni celou řadou faktorů, může se jednat o posílení pocitu důležitosti, osobní uspokojení, radost z darování, chuť pomáhat druhým či touhu podílet se na řešení určitého problému.

Lidé jsou ochotni se stát individuálními dárci v případě, že svým darem přispějí na řešení problému, který považují za závažný. Jejich zájem je přitom posilován v případě, že vědí, na jaký konkrétní účel budou finanční prostředky použity a jsou přesvědčeni, že tyto prostředky budou vynaloženy efektivně, o čemž se mohou následně i přesvědčit. Významným je rovněž vědomí, že danou aktivitu podporují i jiní lidé z jejich okolí. Dalším faktorem může být i skutečnost, že jsou osobně zainteresováni na dané aktivitě (např. z výsledku budou mít oni či jejich blízcí prospěch, budou viditelně spojováni s úspěchy projektu apod.).

Obecně platí, že objem darovaných prostředků je vyšší u lidí, jež se zapojují do aktivit neziskových organizací (jako členové či dobrovolníci), dále u lidí věřících či u starších lidí.

#### **Nadace a nadační fondy**

Nadace a nadační fondy představují účelová sdružení majetku, jejichž cílem je obecně prospěšná činnost, kterou se rozumí rozvoj duchovních hodnot, ochrana lidských práv nebo jiných humanitárních hodnot, ochrana přírodního prostředí, kulturních památek a tradic, rozvoj vědy, vzdělání, tělovýchovy a sportu.

Co se týká nadací, rozlišit lze malé rodinné nadace a všeobecné nadace velké instituce se širokým spektrem působnosti. Jednotlivé nadace pak mají stanovená konkrétní kritéria, na základě kterých pak poskytují finanční prostředky. (Tetřevová, 2008)

Zisk finančních zdrojů pro činnost neziskové organizace však není omezen pouze na tyto způsoby, ale existují i další, méně využívané a také méně účinné prostředky jako např. inzerce, poštovní kampaň, telefonická kampaň, veřejné akce (kulturní, sportovní, dobročinné apod.) a osobní návštěvy.



#### **4.3 FINANCOVÁNÍ ČINNOSTI SPORTOVNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE**

Jedním z největších problémů fungování sportovního klubu je sehnat finanční prostředky pro úspěšný a zdárný chod sportovní organizace. Existuje spousta možností, jak tyto prostředky získat. Vzhledem k tomu, že většina sportovních organizací jsou občanská sdružení, splňují podstatu neziskových organizací. Tedy subjektu, který nebyl založen za účelem zisku z podnikání. Přesto jim není žádným předpisem zakázáno podnikat, nicméně záleží za jakým účelem je subjekt založen, což lze vyčíst ze zakládacího dokumentu. Pro vykonávání podnikatelské činnosti, která není hlavním posláním organizace, musí nezisková organizace získat živnostenský list. Pojem podnikatelská činnost se rozumí reklamní činnost, pronájem ploch, pohostinské služby na zápasech či pořádání sportovních a kulturních akcí. (Durdová, 2004)

##### **Zdroje potenciálních příjmů sportovních neziskových organizací:**

- příjmy z podnikatelské činnosti
- příjmy ze sponzoringu
- příjmy ze státního rozpočtu
- příjmy z rozpočtu kraje
- příjmy z rozpočtu obce
- příjmy ze zdrojů ČSTV
- příjmy z vybraných členských příspěvků
- příjmy z prodeje vstupného
- příjmy z prodeje propagačních materiálů
- příjmy za umístění
- příjmy z hostování či přestupu hráče
- příjmy ze zdrojů z fondů Evropské unie
- bankovní úvěry

**Příjmy ze zdrojů ČSTV** jsou čerpány zejména ze zisku akciové společnosti Sazka z výnosů ji pořádaných loterií určených dle loterijního zákona na podporu

tělovýchovy a sportu. V posledních letech ale tento příspěvek považují kluby spíše za symbolický, protože Sazka, a.s. nepřispívá jednotlivým sportovním asociacím stanovené prostředky, a tak jsou často kluby odkázány především na sebe a svou angažovanost ve společnosti ve shánění financí pro bezproblémový chod klubu.

Příjmy plynoucí z rozpočtů místních územních celků, tedy státního, krajského a obecního, mohou být dvojí formy - dotace a příspěvky.

**Dotace** jsou peněžní prostředky poskytované sportovnímu klubu pro daný účel. Po použití dotace má organizace povinnost doložit přehled o použití prostředků na dané nahlášené účely a případné nepoužité prostředky vrátit.

**Příspěvek** je méně častou formou příjmu z rozpočtů územních celků, jedná se o jednorázové čerpání prostředků na rozvoj daného aspektu ve sportovním klubu a příjemce nemá povinnost po použití prostředků dokládat naplnění účelu, poněvadž tento účel už je obecně známý z daných skutečností.

Ve většině případů se u neziskových sportovních organizací jedná o dotace.

**Příjmy z rozpočtu kraje** jsou poskytovány občanským sdružením působícím ve sportu a tělovýchově na jeden kalendářní rok. O přidělení dotace rozhodují výbory pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost, v jejichž kompetenci je poskytovat tyto dotace pro sport a tělovýchovu.

**Příjmy z rozpočtu obce** se mohou stát pro sportovní organizaci významným finančním zdrojem. Tím může obec výrazně ovlivnit také sportovního klubu na svém území. Žádný právní předpis neukládá obci konkrétní povinnost finančně podporovat rozvoj tělovýchovy a sportu na svém území, jedná se tedy o záležitost zcela individuální. Sportovní manažeři a zástupci sportovních klubů působících na území obce by měli přesvědčit obecní orgány a doložit jim relevantními údaji, že investice do tělovýchovy a sportu je sice investicí dlouholetou, ale velmi významnou a přínosnou pro obec, zvláště pak, týká-li se dětí a mládeže. Prostředky z veřejných rozpočtů obcí jsou v současné době rozdělovány do sportovních organizací zejména na:

- zabezpečení sportovní reprezentace obce klubem
- zabezpečení sportovních center mládeže



- zabezpečení veřejně prospěšných programů v oblasti sportu (sport pro všechny, sport proti drogám, sport zdravotně postižených, výchova sportovních talentů, sport ve školách)
- investice do sportovních zařízení (sportoviště, haly, stadiony, dráhy)
- podpora tělovýchovných a sportovních akcí různého druhu

**Příjem prostředků ze sponzoringu** je realizován na základě darovací smlouvy a představuje významný specifický prostředek k zabezpečení dodatečných finančních zdrojů pro realizaci aktivit nejen sportovních neziskových organizací, ale i v dalších sférách života společnosti. Z výše uvedeného je zřejmé, že v oblasti tělovýchovy a sportu se sportovní kluby snaží tímto způsobem získat dostatečné množství finančních prostředků pro svou činnost a zároveň nabídnout tuto svoji činnost subjektu, se kterým smlouvu o sponzoringu uzavírá, jako možnost zviditelnění se. Sponzorování se stává stále výraznější součástí příjmů subjektů v tělovýchovném a sportovním hnutí a v současnosti prochází dynamickým vývojem. Na managementu klubu závisí rozhodnutí využít sponzoring jako možnosti opatřit dodatečné finanční zdroje a zabezpečit tak rozvoj klubu v aktuálním a výhledovém pojetí. Dnešní sponzorování však představuje komunikační a marketingový nástroj, který spočívá na vymezení kompenzace a výkonu sponzora a protivýkonu sponzorovaného. Souhrn těchto protivýkonů je nazýván „sponzorský balíček“. Jedná se o souhrn výkonů, které je schopen sportovní klub sponzorovi nabídnout za jeho celkové sponzorování či sponzorování jednotlivé sportovní akce. Jde také o součást taktiky vyjednávání sportovního manažera klubu a takto připravený soubor protivýkonů poukazuje na profesionální přístup klubu k otázce sponzoringu. Sponzorský balíček je písemně dokumentován a podložen určitou cenou, kterou se sportovní klub ocenil na základě znalostí svých silných stránek a příležitostí, které může nabídnout.

Nejčastější typy protivýkonů jsou:

- reklama umístění loga sponzora na dresy, klubový časopis, na internetové stránky, na klubové vlajky a propagační materiály, na reklamní panel na sportovišti.
- členství v klubu

- zvláštní akce uvedení sponzora na plakátech akce, věnování alespoň jedné strany v programu sponzorské firmě, uvádění sponzora jako hlavní či titulární sponzor akce, ohlášení sponzora před, během a po akci. (Čáslavová, 2004)



## **5 PŘEDSTAVENÍ FUTSALOVÉHO KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA**

### **5.1 HISTORIE KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA**

Futsalový klub Démoni Česká Lípa vznikl oficiálně v roce 2005. Začátky tohoto oddílu sahají až na počátek 90. let 20. století, kdy se pravidelně scházela skupina fotbalových nadšenců kolem dnešního prezidenta klubu Jiřího Šubrt s cílem zasportovat si a společně se pobavit. Jejich snažení bylo ryze soukromou záležitostí, ale přece jen po čase se začalo diskutovat o tom, zda bude založen tým a přihlásí se do oficiální soutěže. Toto rozhodování trvalo dlouhých 15 let. Až v létě roku 2005 se odhodlala tato parta, doplněna o novou „mladou krev“, zúročit roky dřiny a rozhodla se oficiálně prezentovat své snažení a přihlásila se do okresního přeboru Česká Lípa ve futsale FIFA. Zakládajícími členy klubu byli: Janecký Petr, Frnka Jan st., Štěpánek Zdeněk, Černý Václav, Ing. Černý Zdeněk, Frnka Jan ml., Jandík Jiří, Turza Miloslav, Zelenka Michal, Ing. Čech Pavel a Šubrt Jiří. V průběhu první sezony v oficiální dlouhodobé soutěži se tým rozrostl o další hráče: Dutka Jakub a Nevrlý Lukáš. Do další sezony tým opět posílil o dva zkušené borce, Kruliše Karla a Piskora Romana a do té doby nejmladšího člena, Vaňka Petra. Takto se pomalu démonská základna rozrůstala o nové posily až do současné podoby, kdy klub čítá cca 50 aktivních hráčů a hráček. V současné chvíli má klub 100 členů. Díky tomu, že klub v sezoně 2007/08 postoupil z 3.místa v OP do KP, kde v následující sezoně skončil opět na postupové příčce, může se dnes klub chlubit zastoupením ve třetí nejvyšší soutěži ve futsale FIFA v ČR – v divizi. Sezona 2008/09 byla úspěšná dokonce dvojnásobně. Nově založený B-tým totiž okamžitě vyhrál OP a postoupil tak do KP. Logicky tak byl založen C-tým, který byl opět přihlášen do OP. V sezoně 2009/10 přihlásil klub tři mužské týmy a jeden ženský tým do různých soutěží, pořádaných KF ČMFS. Mužské týmy se zúčastňují těchto soutěží: A-tým Divize A, B-tým Krajského přeboru Libereckého kraje a C-tým Okresního přeboru Česká Lípa. Ženy letos poprvé startovali v Krajském přeboru a v kvalifikaci na Mistrovství republiky jen těsně nepostoupili na tento závěrečný turnaj.

Ještě malé pozastavení nad názvem klubu. Tento nezvyklý název vznikl ještě za dob, kdy se zakládající členové scházeli pouze rekreačně. Stalo se tak na sportovní akci kdesi ve středních Čechách, kde místní obyvatelé oslovovali českolipské hráče „Démone“ a z toho se posléze odvodil celý název klubu. Logo klubu a fanclubu navrhl a nakreslil do současné podoby prezident klubu Jiří Šubrt. Ten i zřídil, částečně graficky navrhl a spravuje webové stránky a nechal složit a nazpívat rockovou skupinou HEC klubovou hymnu Démonů. (fcdemoni.cz)

Obrázek 3: Logo klubu (fcdemoni.cz)



## **5.2 SOUČASNOST KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA A AMBICE DO BUDOUCNA**

V právě skončené sezóně 2009/10 startovaly 4 týmy klubu FC Démoni Česká Lípa v oficiálních soutěžích.



Ženy se při svém prvním startu v krajském kvalifikačním turnaji o postup na republikové mistrovství umístily na druhém, nepostupovém místě. Turnaj pořádal samotný klub FC Démoni Česká Lípa ve sportovní hale Zákupy a dle ohlasů se ženská odnož Démonů přihlásí i do příštího ročníku a opět se bude snažit o postup na MČR.

Úspěšnost sezony se však hodnotí podle výsledků A-týmu a vzhledem k umístění nemůže být tento ročník nazvaný úspěšným. Cílem bylo odehrát sezonu v klidném středu tabulky, ale A-tým skončil v Divizi A na desátém místě z 12 účastníků, což bylo před sezonou klasifikováno jako první nesestupové místo, ale přesto tým stále ještě nemá jistotu startu v této soutěži v nadcházející sezoně. Vzhledem k faktu, že z vyšší soutěže sestoupili hned dva celky, které spadají svou místní příslušností do Divize A, budou si muset Démoni vybojovat své místo v Divizi A v sezoně 2010/11 v dodatečné kvalifikaci, o jejíž podobě se bude rozhodovat u „zeleného stolu“ KF ČMFS. Zatím je v návrhu varianta, kdy bude mezi vítězi ze čtyř krajských přeborů a Démony, jakožto prvním nesestupujícím celkem z Divize, odehrána jakási baráž o dvě účastnická místa pro příští ročník. Divizi A hrají týmy z Pražského, Středočeského, Ústeckého a Libereckého kraje. Klub však věří, že díky zkušenostem z tohoto ročníku Divize bude schopen poměřit síly s vítězi krajských přeborů a zachová si účast v této soutěži i do další sezony.

Další dva týmy byly v tomto ročníku, co se týče umístění, úspěšnější. V jejich případě je však prioritou dát prostor mladším, méně zkušeným či nerozehraným hráčům, aby se dostali do herní praxe a časem posílili či doplnili A-tým. To se v této sezoně podařilo zrealizovat a tak byla soutěžní zátěž rozdělena mezi necelých 40 hráčů. B-tým, často doplňovaný o posily z A-týmu, vybojoval v krajském přeboru Libereckého kraje 4.místo a C-tým, hrající okresní přebor Česká Lípa, byl ještě o stupínek lepší – tedy třetí.

Pokud se tedy A-týmu podaří udržet divizní příslušnost i nadále, bude se moci tato sezona ohodnotit jako relativně úspěšná.

Vedení si přeje, aby tento model tří týmů byl zachován i do dalších let, pokud bude takto splňovat svůj účel. Není to však jediná ambice klubu. Vizi směrem do budoucna je mnohem více. Z těch hlavních je třeba zmínit:

- fungující A-tým, který bude výhledově do dvou let hrát 2.ligu
- fungující B-tým, který bude hrát minimálně KP
- fungující C-tým, který bude nadále hrát OP a připravovat mladé hráče pro A-tým a B-tým
- fungující tým žen, který se bude pravidelně zúčastňovat KP s cílem postoupit na MČR
- fungující tým mládeže v kategoriích U-12 a U-14, které se jednou ročně zúčastní turnaje o titul Mistra ČR ve futsale a průběžně se budou na tuto soutěž připravovat pravidelnými tréninky.

Klub by chtěl, dle slov prezidenta Jiřího Šubrt, docílit toho, aby FC Démoni Česká Lípa byli „číslem 1“ v Libereckém kraji ve futsalu. Tedy, že budou klub, který má stabilní výkony a přínosem a prací pro rozvoj futsalu budou elita nejen v Libereckém kraji, ale také v ČR. O rozvoj futsalu v okrese se klub snaží již několik let, z těch vedlejších aktivit lze dále zmínit pořádání každoročního futsalového turnaje Démon Cup, o který je vždy velký zájem, nicméně vzhledem k absenci odpovídající víceúčelové sportovní haly ve městě Česká Lípa je turnaj pořádán ve Sportovní hale Zákupy a počet startujících týmů je tím omezen. Letos v dubnu byl odehrán již čtvrtý ročník turnaje. Z posledních plánovaných akcí, které budou FC Démoni zařizovat, stojí za zmínění uspořádání „futsalového maratónu“. Bude se jednat o vytvoření nového rekordu v kolektivních sportech v ČR o co nejdelší sehrané futsalové utkání bez přestávky. Klub již sehnal i sponzora, který poskytne finance na celou tuto akci.

Jedná se o další kroky, které mají za cíl ještě větší zviditelnění značky FC Démoni Česká Lípa a reprezentace České Lípy jako takové. Klub se tedy snaží oslovit především mládež a vůbec širokou veřejnost i jinými způsoby, než jen sportovními výkony v soutěži.

### **5.3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA**

Futsalový klub FC Démoni Česká Lípa je dobrovolným sportovním



sdružením sportovců, má statut neziskové organizace, která je zapsána u Ministerstva vnitra, má přiděleno své identifikační číslo (IČO) a má povinnost vést si účetnictví a odevzdávat každý rok daňové přiznání. Dále má klub zřízenou registraci u organizace ČSTV, což by mu mělo zajišťovat příjem do klubového rozpočtu. Klub futsalu Démoni Česká Lípa je právnickou osobou. Jménem klubu je oprávněn jednat jeho předseda, místopředseda, jednatel a členové výboru, případně jiné pověřené osoby.

**Management klubu futsalu FC Démoni Česká Lípa:**

- Předseda klubu: Šubrt Jiří
- místopředseda: Janecký Petr
- jednatel: Frnka Jan ml.
- člen výboru: Frnka Jan st.
- člen výboru: Ing. Černý Zdeněk
- trenér A-týmu: Štainer Miroslav
- vedoucí A-týmu: Ing. Čech Pavel
- trenér B-tým: Janecký Petr
- vedoucí B-týmu: Frnka Jan st.
- trenér a vedoucí C-týmu: Šubrt Jiří

Výbor by si měl rozdělit klub na úseky, za které bude každý člen zodpovídat. Jednotlivě pak jsou všichni zodpovědní předsedovi klubu a ten pak celému klubu. Klub je pak zodpovědný svým sponzorům.

Nejvyšším orgánem klubu je Valná hromada. Ta je svolávána výborem klubu jednou ročně. Valná hromada kontroluje činnost výboru klubu a rozhoduje o návrzích členů či výboru klubu. První valná hromada, která ustanovila klub k registraci k MV a schválila stanovy k této registraci, proběhla dne 11.5.2008. (Interní materiály FC Démoni Česká Lípa)

#### **5.4 HOSPODAŘENÍ KLUBU FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA**

Futsalový klub FC Démoni Česká Lípa provozuje podle stanov hlavní a vedlejší činnost. Mezi hlavní činnosti patří provozování futsalu a pořádání

sportovních akcí a mezi vedlejší se řadí například reklama či pronájem. Pro klub je typické, že hospodaření je vedeno kompletně za celý klub. Jedna odpovědná osoba platí veškeré pronájmy, startovné a materiální vybavení. Pokud se někomu povede získat pro klub dotace a sponzorské příspěvky, jsou k dispozici pro celý klub, ne pro jednotlivé týmy.

**Příjmy** klubu jsou závislé stejně jako u každé neziskové organizace na členských příspěvcích, sponzoringu a dotacích.

**Tabulka 1: Přehled příjmů v letech 2008 – 2010 (vlastní zpracování)**

Typ příjmu	2008/2009	2009/2010
Členské příspěvky	60.000,-	90.000,-
Sponzoring	63.000,-	77.000,-
Dotace	-	18.000,-

**Výdaje** klubu jsou odvislé od činnosti, kterou klub provozuje, což je provozování futsalu, se kterým je samozřejmě spojen pronájem hal, placení rozhodčích, časoměřičů a zdravotníků, placení startovného do soutěží, materiální vybavení jako dresy či míče apod. Jediný výdaj, který není hrazen z klubového rozpočtu jsou náklady na dopravu, klub se dopravuje na zápasy auty vlastních hráčů, kteří si hradí cestovné sami.

**Tabulka 2: Přehled výdajů v letech 2008 – 2010 (vlastní zpracování)**

Typ výdaje	2008/2009	2009/2010
Startovné za soutěže	21.000,-	32.000,-
Pronájem sportovišť	36.000,-	64.000,-
Materiál	51.000,-	40.000,-
Náhrady rozhodčím a funkcím	15.000,-	49.000,-



## **6 PROJEKT VZNIKU MLÁDEŽNICKÉHO FUTSALOVÉHO TÝMU**

### **6.1 CÍL PROJEKTU**

Proč vytvořit mládežnický futsalový tým? Cílem projektu je, aby mladí talentovaní hráči pravidelně trénovali futsal pod odborným vedením, tedy aby se tvořila základna pro seniorské týmy konkrétního klubu a v budoucnu možná i pro juniorské reprezentační týmy a samozřejmě aby vyrůstali kvalitní futsalisté do seniorské kategorie. Zároveň je důležité zajistit i komplexní růst těchto futsalistů jako lidí. Dále může realizace tohoto projektu pomoci klubu vytvořit si jméno za hranicemi kraje a stát se opravdovou špičkou v propagaci futsalu, což je jedna z jeho vizí.

To vše si bere za své projekt, jehož cílem je vytvořit v amatérském futsalovém klubu FC Démoni Česká Lípa mládežnický tým, který by se v příští sezoně 2010/2011 zúčastnil poprvé mistrovství republiky. Klub by rád přihlásil dvě kategorie, a to U-12 a U-14. Cílovou skupinou, o kterou se bude management projektu zajímat, bude tedy mládež od jedenácti do čtrnácti let z České Lípy a jejího blízkého okolí.

Klub FC Démoni Česká Lípa by rád v budoucnu založil týmy a vychovával hráče i v nižších kategoriích (U-8 a U-10) a zkompletoval tak přihlášky na MČR ve všech mládežnických třídách. Nicméně takový stav je zatím pouze vizí oddílu, kam by chtěl v práci s mládeží směřovat.

### **6.2 ZÁKLADNÍ DATA PROJEKTU**

- Název projektu: Vznik mládežnického týmu v amatérském futsalovém klubu FC Démoni Česká Lípa
- Cílová skupina projektu: děti od jedenácti do čtrnácti let
- Plánované místo realizace: Liberecký kraj – okres Česká Lípa
- Plánované období realizace: březen 2010 – září 2010

- Časová náročnost: 6-7 měsíců
- Cíl: Vytvoření mládežnického futsalového týmu na základě zkoumání, zda je reálné získat mladé sportovce pro moderní, dynamicky se rozvíjející sport futsal.

### **6.3 POPIS SOUČASNÉ SITUACE V MLÁDEŽNICKÉM FUTSALU V ČR**

Futsalová mládež zatím nemá v České republice vybudované základy, futsalové kluby mnohdy nemají žádný svůj mládežnický oddíl, KF ČMFS to od nich totiž nevyžaduje jako podmínku pro start ve vyšších soutěžích. Proto je výchova mladých talentů dost zanedbávána a mistrovské soutěže v mládežnických kategoriích jsou hrány pouze jako několik turnajů, na které se může přihlásit i tým, který není zaregistrován u ČMFS, čili jeho dospělá odnož neexistuje či nehraje žádnou soutěž a byl vytvořen pouze za účelem účasti na Mistrovství ČR. V nižších kategoriích je toto běžné a na MČR se hlásí každoročně maximálně 10 týmů. V dorosteneckých kategoriích – U-16 a U-18 už byl zaznamenán slušný pokrok, hraje se dlouhodobá soutěž, která čítá osm týmů jak v Čechách, tak na Moravě a po odehrání sezony postoupí z každé skupiny nejlepší dva do „final four“, kde se rozhoduje o mistru ČR. V této soutěži jsou již zastoupeny kluby, jejichž dospělí kolegové hrají některou z vyšších soutěží pořádaných KF ČMFS a rozhodli se tímto způsobem pracovat s mládeží, což bude do budoucna přínosem pro celý futsal v ČR.

V nadcházející sezoně 2010/2011 se bude kromě první národní ligy U-18 a U-16 opět konat mládežnické MČR ve futsalu ve čtyřech nižších kategoriích – U-8, U-10, U-12 a U-14, přičemž poslední dvě jmenované kategorie budou hrát letos podruhé dlouhodobější soutěž, přesněji - bude odehráno několik turnajů, kde se přihlášené týmy utkají systémem, který bude ohlášen, až bude znám přesný počet startujících týmů. Týmy musí být přihlášeny do konce srpna 2010. První z těchto turnajů by měl být odehrán v lednu 2011 a takto by se pokračovalo každý měsíc v jiné hale některého z přihlášených týmů.



V uplynulé sezoně 2009/2010 byl hrací systém následný:

**U-14** - přihlášeno bylo 6 týmů, konaly se čtyři turnaje, na každý se sjely všechny týmy a odehrály turnaj systémem každý s každým, získané body v jednotlivých turnajích se „připisovaly“ do celkové tabulky (tzn., že po posledním turnaji každý účastník měl odehráno dvacet soutěžních utkání). Tým s nejvíce body po těchto turnajích byl vyhlášen Mistrem republiky.

**U-12** - nahlášeno bylo 9 týmů, zde se sjely do jednoho místa všechny přihlášené týmy a odehrály opět čtyři klasické turnaje (v tomto případě 3 skupiny po 3 týmech rozdělení do skupin na všechny turnaje bylo známo již před prvním turnajem) a dle umístění ve skupině se hrálo o celkové umístění, pro účely tabulky MČR se bodovalo až celkové pořadí v jednotlivých turnajích. První tým turnaje obdržel deset bodů, druhý tým osm bodů, třetí tým sedm bodů,.....devátý tým jeden bod. V dubnu se odehrál závěrečný turnaj, tzv. „final four“, kde se setkaly, jak prozrazuje název, nejlepší 4 týmy dlouhodobé části o Mistra ČR.

Základní turnaje byly odehrány v následujících městech a termínech:

**U-14 :**

1. turnaj: 24.1.2010 v Mělníce
2. turnaj: 6.2.2010 ve Zruči nad Sázavou
3. turnaj: 20.2.2010 v Třebíči
4. turnaj: 13.3.2010 v Trutnově

**U-12 :**

1. turnaj: 23.1.2010 v Mělníce
2. turnaj: 7.2.2010 ve Zruči nad Sázavou
3. turnaj: 21.2.2010 v Novém Veselí (okr. Žďár nad Sázavou)
4. turnaj: 6.3.2010 v Jeseníku

Kategorie U-10 a U-8 vzhledem k malému počtu přihlášených celků odehrály, jak je již zvykem, pouze jeden turnaj, který rozhodl o Mistrovi ČR.

## **6.4 NÁVRH PROJEKTU**

### **SOUČASNÝ CÍL**

Nejdříve je potřeba vytvořit fungující týmy ve dvou kategoriích, zde se bude

jednat, jak již bylo sděleno, o U-14 a U-12. Důvod je následující: v následující sezoně se vytvoří týmy přípravek (U-8 a U-10) a hráči, kteří budou další sezonu přeřazeni do vyšší kategorie, přejdou do již fungujícího a zajištěného týmu, který za sebou má minimálně dva starty na republikovém mistrovství. Prvním krokem tedy je zúčastnit se s týmy U-14 a U-12 alespoň jednoho ročníku MČR, porovnat svoje kvality s ostatními týmy z republiky, které už mají větší či menší zkušenosti a především zjistit zájem a chuť mladých, začínajících futsalistů o dlouhodobé provozování tohoto sportu.

Představa klubu pro nadcházející sezonu je zajistit cca 15-20 mladých hráčů ve věku od 11 do 14 let, kteří by od září 2010 společně trénovali jednou týdně, aby měli dostatek času do MČR, které začíná v lednu, poznat se mezi sebou, vytvořit tým a osvojit si futsal a jeho technicko-taktickou stránku. Cílem těchto úvodních čtyř měsíců je všeobecný koordinační rozvoj hráčů, průpravné hry zaměřené na obratnost, rychlost, spolupráci mezi hráči, zvládnutí práce s míčem. Neklade se zde důraz na sportovní výsledky, ale na radost ze hry, aby každý hráč dostal na hřišti stejnou příležitost a věděl, že je součástí týmu. V neposlední řadě je cílem vzbudit v hráči zájem o "futsal jako takový".

#### **FINANČNÍ A ORGANIZAČNÍ PLÁN**

Neméně důležité bude také finanční zabezpečení účasti dvou týmu na MČR, klub tedy bude muset šetrně hospodařit s prostředky určenými pro chod mládežnického týmu a v lepším případě dodatečné prostředky sehnat přes sponzory či ve formě dotací. Nelze zapomenout také na organizační zajištění chodu týmů. Bude potřeba sehnat minimálně dvě odpovědné osoby ke každému týmu. Vzhledem k počtu členů oddílu FC Démoni Česká Lípa by toto neměl být problém. Klub má příslibeno od několika vlastních aktivních hráčů, že podpoří tento projekt a ujmou se trénování mládežníků, dokud se nenajde odpovídající trenér, či si někdo z hráčů nezřídí licenci trenéra futsalu.

Pronájmy haly na tréninky a další výdaje spojené s účastí na MČR by v této první sezoně hradil klub, aby získal co největší počet mladých potenciálních futsalistů a ti měli možnost se rozhodnout, zda budou v tomto sportu pokračovat nebo ne. Pokud by se rozhodli negativně, tak aby je ono „vyzkoušení“ nestálo žádné peníze. V případě, že by se však projekt podařilo úspěšně „nastartovat“ a



realizovat i v příští sezoně, už by se stanovila výše měsíčních příspěvků, které by z části hradily výdaje spojené s chodem mládeže. Zbylá část by byla pokryta, jak klub předpokládá z dotací od obce, o které se chystá zažádat. Veškerá legislativa k tomuto kroku je již ve fázi příprav.

Před úvodním turnajem MČR by klub rád, pokud mu to finanční stav dovolí, uspořádal pro tento tým několikadenní soustředění. Zde už by určitou část nákladů hradili i samotní hráči, tedy spíše jejich rodiče. Na tomto soustředění by odehrály oba týmy přátelský zápas jako „generálku“ na MČR a hráči by zde byli rozděleni dle věku a ve výjimečném případě dle kvalitativního rozdílu, do dvou týmů, které budou startovat na mistrovství ČR.

#### **PŘÍNOS**

Na MČR bude cílem především získat cenné herní zkušenosti, které mladí hráči využijí v následujících letech a nadchnout je pro futsal. Pro management klubu FC Démoni Česká Lípa bude přínosem styk s vedeními ostatních týmů, od kterých mohou na základě diskuze zjistit spoustu informací, jakým způsobem vedou svoji mládež a jak ještě lze projekt realizace mládeže vylepšit. Klub se také samozřejmě bude snažit o vzornou reprezentaci města Česká Lípa v duchu fair-play a o vytvoření dobré pověsti značky FC Démoni Česká Lípa. Výkonnostní a výsledkové cíle nebudou v této první sezoně stanovovány.

#### **VIZE DO BUDOUCNA**

V momentě, kdy by se tyto základní atributy podařilo zajistit, může klub přemýšlet o dlouhodobější práci s mládeží. Strategie je taková, že pokud by se osvědčily starty těchto dvou týmů na MČR a futsal by začal být mezi mládeží v České Lípě žádaným artiklem, vytvořily by se týmy v nižších kategoriích a hráč přecházející do vyšší kategorie už by byl zařazen do fungujícího týmu. K realizaci projektu mladší a starší přípravky (U-8 a U-10) se však opět váže finanční a organizační zabezpečení téměř ve stejné náročnosti jako u žáků (U-12 a U-14).

#### **Seznam kategorií družstev Mistrovství ČR 2010/11 :**

starší žáci	ročník 1996 a mladší
mladší žáci	ročník 1998 a mladší
starší přípravka	ročník 2000 a mladší
mladší přípravka	ročník 2002 a mladší

#### 6.4.1 FINANČNÍ A ORGANIZAČNÍ ZAJIŠTĚNÍ PROJEKTU

Plánovaný projekt je potřeba zabezpečit jak po organizační, tak především po finanční stránce. Z hlediska organizace bude určena jedna osoba, která bude působit jako tzv. šéftrenér mládeže, který bude dohlížet na celkový chod mládežnických týmů a budou se mu zodpovídat trenéři. Na startu projektu se předpokládá, že oba týmy U-14 a U-12 budou trénovat společně, aby se ušetřilo za pronájmy hal. Je počítáno s tím, že více jak 20 hráčů z obou týmů na tréninky docházet nebude. Z toho důvodu bude potřeba pouze jeden trenér a jeden vedoucí mužstva, jehož roli může zastupovat právě šéftrenér. Dvě odpovědné osoby by měli zvládnout svěřenou mládež. Tréninky budou probíhat jednou týdně po dobu 7 měsíců – od září do března, kdy se odehraje poslední turnaj MČR. V lednu, těsně před startem MČR, je naplánováno čtyřdenní soustředění. Přihláška do MČR obnáší čtyři turnaje, na které je potřeba zajistit dopravu. Přihlásit se je potřeba do 31.8.2010 a zaplatit startovné do 30.11.2010. V neposlední řadě bude potřeba nakoupit míče, dresy a další materiál. Za všechny organizační úkoly je odpovědný šéftrenér.

**Předběžný rozpočet sezony 2010/2011 (kalkulováno je s ohledem na loňský průběh MČR; letošní propozice se mohou lišit po přihlášení všech mužstev):**

**Tabulka 3: Předpokládané výdaje v sezoně 2010/2011 (vlastní zpracování)**

Pronájem haly	15.000,-
Materiál	30.000,-
Startovné	8.000,-
Doprava	23.000,-
Soustředění	35.000,-

**Tabulka 4: Předpokládané příjmy v sezoně 2010/2011 (vlastní zpracování)**



Dotace od obce	100.000,-
Příspěvky od rodičů na soustředění	15.000,-

Dle předběžných propočtů bude klub schopen zabezpečit sezonu 2010/2011 v plném rozsahu včetně dopravy na jednotlivé turnaje, pronájmu haly na tréninky i kvalitního soustředění. To vše bez vybírání členských příspěvků od svých mladých hráčů. Tato situace bude způsobena udělením předpokládané dotace 100.000,- od města Česká Lípa, o níž bude klub žádat na chod mládežnického týmu. Podle stanov může klub po stanovení účelu a předložení členské základny, cílů a dalších relevantních dat obdržet dotaci v maximální výši 200.000,-. Klub se bude ucházet o tuto maximální dotaci.

## 6.5 MOŽNOSTI ZÍSKÁNÍ MLÁDEŽE PRO PROJEKT

Nejdůležitějším úkolem pro management tohoto projektu bude získat pro klub mladé sportovce, kteří budou mít chuť a zájem angažovat se v „novém“, dynamicky se rozvíjícím kolektivním sportu. Cílem je získat cca 15-20 dětí a cílovou skupinou jsou děti ve věku 11 až 14 let z České Lípy a jejího okolí. Futsal má v tomto městě poměrně bohatou a úspěšnou historii a je velice oblíbeným a hojně provozovaným sportem (to dokazuje počet klubů registrovaných u SF ČMFS). To však platí pouze u dospělých sportovců, kteří berou futsal jako doplněk k „velkému“ fotbalu či jako odreagování a přijímají tuto aktivitu jako ryze amatérskou. Nevyskytuje se zde žádná snaha o postupnou profesionalizaci sportu a o přispění k vývoji sportu. Zejména mládež je v tomto směru zanedbávána, neexistuje žádný mládežnický futsalový tým a toto čtyřicetitisícové město nenabízí dětem možnost setkat se s tímto sportem a začít ho provozovat v ranějším věku. Vzhledem k této situaci klub bude muset udělat důkladný „průzkum trhu“ v okolí města, zda je reálné děti k tomuto méně známému a zatím méně populárnímu sportu přivést a jestli o něj budou mít děti samotné zájem. Na druhou stranu, nulové futsalové vyžití pro mládež ve městě Česká Lípa a jeho okolí dává klubu možnost uspokojit mladé sportovce, kteří po této příležitosti

mohli či mohou toužit a zvyšuje tak šanci klubu na úspěšnou realizaci projektu.

Možnosti, jak získat mládež pro tento projekt, jsou omezeny. Klub je odkázán na svoji vlastní invenci a snahu, kde všude může mládež shánět. Bylo potřeba oslovit organizace sdružující větší kolektivy dětí, které už fungují a výzkum zájmu o projekt tam může proběhnout rychleji a snadněji. Logicky se tak oddíl zaměřil na základní školy a sportovní kluby. Klub zvažoval oslovit i Domov dětí a mládeže, aby vytvořil kroužek futsalu, avšak z důvodu časové náročnosti a delšího časového horizontu pro použitelný výstup, z tohoto kroku ustoupil.

## 6.6 VÝZKUM ZÁJMU MLÁDEŽE O PROJEKT

Management klubu stanovil dvě základní formy zkoumání, zda je reálné získat potenciální mladé sportovce do svého projektu mládežnického týmu a pokud ano, tak v jaké míře.

Jedná se o oslovení žáků základních škol v České Lípě a registrovaných hráčů vybraných fotbalových klubů ve věku 11-14 let v okrese Česká Lípa prostřednictvím vedení školy či klubu pomocí jednoduchého dotazníku (k dispozici jako příloha 1), který měl zjistit zájem dětí o angažování se v tomto projektu.

Na základě analýzy počtu škol s větším počtem žáků klub oslovil šest vybraných základních škol v České Lípě, které prostřednictvím zástupce ředitele rozdaly v daných třídách tento dotazník.

Ve třech vybraných fotbalových klubech se nerozdával dotazník, ale trenéři mužstev v daných věkových kategoriích zjistili na tréninku svého týmu, zda a kolik dětí by potenciálně mělo zájem vyzkoušet nový sport, popřípadě se zapojit po čase do tohoto projektu. Někteří trenéři dokonce pomohli vytipovat hráče ze svého týmu, kteří by, dle jejich názoru, mohli mít pro futsal vlohy a zároveň zájem o zdokonalování se v tomto sportu.



#### **6.6.1 POSTUP VÝZKUMU**

##### **Fáze přípravná**

V této fázi se stanovuje cíl výzkumu a připravují se dotazníky, které se budou rozdávat. Zjišťuje se současná situace ve futsalu mládeže a připravuje se finanční rozpočet výzkumu (na kancelářské potřeby, tisk dotazníků, cestovní náklady).

##### **Fáze realizace**

V této fázi dochází k samotné realizaci a vyplnění dotazníků, které budou rozdány dětem ve věku mezi 11 – 14 let na šesti základních školách v České Lípě. Vyplnění dotazníku je zdarma a zcela dobrovolné.

##### **Fáze závěrečná**

Sběr vyplněných dotazníků, analýza dat, zpětná vazba. Zhodnocení reálnosti cíle, použitelnosti projektu a jeho přínosu.

#### **6.6.2 VÝSLEDKY VÝZKUMU**

Na základě těchto zkoumání byla vytvořena statistika, kolik z oslovených dětí by mělo případný zájem o angažování se v tomto projektu a vyzkoušení si futsalu. Tato statistika stanoví, zda je reálné získat dostatečný počet mladých sportovců pro realizaci projektu a nastíní, zda prostředky, čas a úsilí do něj investované, budou mít pro klub přínos. Dle těchto atributů se následně klub rozhodne, zda bude projekt realizovat či ne.

Výzkum probíhal na šesti vybraných základních školách v České Lípě, které mají největší počet žáků. V únoru 2010 byly osloveny školy přes jejich zástupce ředitele, zda u nich může proběhnout průzkum zájmu dětí o futsal. Všechny bez problémů vyhověly a nechaly ve třídách rozdat dotazníky. Díky zástupcům bylo dopředu spočítáno, kolik žáků na které škole bude potenciálně zapojených do výzkumu a dle toho se i připravily dotazníky, kterých bylo nachystáno dohromady 1000.

Osloveny byly školy ZŠ Dr. M. Tyrše, ZŠ Jižní, ZŠ Lada, ZŠ Partyzánská, ZŠ Slovanka a ZŠ Špičák.

Tabulka 5: Výsledky výzkumu na ZŠ (vlastní zpracování)

Věk	11		12		13		14	
	osloveno	zájem	osloveno	zájem	osloveno	zájem	osloveno	zájem
ZŠ								
ZŠ Dr. M. Tyrše	30	0	33	1	35	2	29	1
ZŠ Jižní	21	2	24	1	22	1	19	1
ZŠ Lada	29	1	30	1	33	1	31	0
ZŠ Partyzánská	16	0	15	1	13	0	14	0
ZŠ Slovanka	26	1	24	1	29	1	33	2
ZŠ Špičák	27	2	31	1	33	2	26	0

Poznámka k tabulce: číslo, které je zadáno ve sloupci „osloveno“, vyjadřuje počet dotazníků, které byly vybrány zpět. Ve skutečnosti jich bylo rozdáno 965, vrátilo se jen 623.

Druhá fáze výzkumu se odehrála ve třech fotbalových klubech, které mají v okrese Česká Lípa největší mládežnickou základnu. Jednalo se o Arsenal Česká Lípa, Loko Česká Lípa a FC Nový Bor. Toto zkoumání už nebylo tak náročné jako ve školách, protože se nerozdávali dotazníky. A to z důvodu menšího počtu dotazovaných a také proto, že fotbalisté mají větší povědomí o futsalu, a tak lépe chápali „do čeho by šli“. Průzkum proběhl tak, že trenérům v jednotlivých klubech bylo vysvětleno, co je cílem výzkumu a samotného projektu a ti se zeptali na tréninku svého mužstva kolektivně, kdo by měl zájem a pak jen tato čísla předali. Konkrétně se jednalo o mužstva od starších žáků po starší přípravku v Arsenalu, starších a mladších žáků v Novém Boru a starších žáků v Loko Česká Lípa.



Tabulka 6: Výsledky výzkumu ve FK (vlastní zpracování)

Věk	11		12		13		14	
	osloveno	zájem	osloveno	zájem	osloveno	zájem	osloveno	zájem
FK								
Arsenal	19	3	13	3	17	4	10	1
Česká Lípa								
Loko Česká Lípa	0	0	3	0	4	1	6	0
FC Nový Bor	3	0	6	1	8	2	9	1

Ze statistik z obou výzkumů lze vyčíst fakt, že celkem by jevílo zájem o futsal jako takový i o tento projekt mládežnického futsalového klubu celkem 39 dětí. Ze základních škol to je 23 dětí a z fotbalových klubů 16 mladých sportovců. Jednotlivé věkové kategorie mají podíl následující: 11 let - 9 (6 ze základních škol a 3 z fotbalových klubů), 12 let – 10 (6 ZŠ a 4 FK), 13 let – 14 (7 ZŠ a 7 FK), 14 let – 6 (4 ZŠ a 2 FK).

### 6.6.3 SHRNU TÍ VÝZKUMU A ROZHODNUTÍ

Tato čísla jsou pro nad očekávání vysoká, lze je přičíst poměrně vysokému počtu oslovených dětí na základních školách, atraktivně vytvořenému dotazníku a dále také období, ve kterém byly dotazníky rozdány. V zimním období možná chyběl dětem dostatečný pohyb a chuť na sport tak byla větší. Lze předpokládat, že do začátku nového školního roku, kdy startuje i projekt mládežnického týmu, si určitá část dětí rozmyslí svůj zájem o vyzkoušení nového sportu.

Přesto klub na základě tohoto výzkumu rozhodl, že projekt bude realizován, vidí v něm přínos a už od května na něm bude intenzivně pracovat. V první řadě je potřeba znovu oslovit děti, které měli zájem a předat jim informace ohledně prvního setkání, které proběhne v září už jako první trénink, kde budou

mládežníci seznámeni s dalšími kroky projektu. Klub bude potřebovat, aby mu toto první setkání závazně potvrdilo alespoň patnáct z těchto necelých čtyřiceti dětí.

Klub se rozhodl projekt realizovat z důvodu, že očekával menší zájem a také díky ideálnímu rozdělení potenciálních nových hráčů do věkových kategorií, které se chystá přihlásit na MČR. Do kategorie U-12 (11 a 12 let) spadá 19 zájemců a do kategorie U-14 (13 a 14 let) lze zařadit 20 potenciálních mládežníků. To by i při budoucím polovičním zájmu dětí v každé kategorii znamenalo, že každý tým by byl schopný startovat na soutěži v optimálním počtu devíti až desíti hráčů.

Především z těchto důvodů a na základě výzkumu vidí klub jako reálné získat dostatečný počet sportovců pro svůj mládežnický futsalový klub a projekt bude realizovat. Klub si však uvědomuje, že zájem do budoucna nemusí být tak vysoký, pokud klub nebude splňovat své cíle a ambice a neposkytne dětem dostatečné sportovní i emocionální vyžití, které od klubu zájemci očekávali. Dále klub chápe, že pro realizaci dalších cílů v práci s mládeží – založení přípravek (U-10 a U-8) – musí vystupovat na veřejnosti kladným způsobem, mít dobré reference od dětí a jejich rodičů a zaznamenávat postupné sportovní úspěchy, aby byl hodnotným lákadlem pro nové potenciální sportovce.



## 7 ZÁVĚR

Hlavním cílem bakalářské práce bylo analyzovat problematiku zájmu mládeže ve městě Česká Lípa a jeho okolí o futsal a na základě tohoto výzkumu posoudit, zda je reálné vytvořit mládežnický futsalový tým a získat pro něj mladé futsalisty.

Další náplní práce bylo stanovení možností pro získání mladých sportovců a vypracování projektu mládežnického futsalového týmu v konkrétním amatérském klubu.

Pro tento projekt byl vybrán klub FC Démoni Česká Lípa, který hraje třetí nejvyšší soutěž v ČR – divizi. Klub má ambice v budoucnu hrát minimálně druhou ligu a vychovávat mladé hráče pro svůj tým a stát se tak špičkou nejen ve svém kraji, ale i v celé ČR. K tomu by měl přispět právě vznik mládežnického týmu. Klub má podporu veřejnosti, obce i sponzorů pro realizaci těchto ambic i projektu.

Po posouzení těchto faktů klub stanovil, že bude tento projekt realizovat.

V bakalářské práci byly předběžně vyčísleny celkové náklady projektu a předběžně odhadnuty možné přidělené dotace a příspěvky. Z provedených rozpočtových odhadů vyplynula předběžná částka 115.000 Kč jako nejnižší nutná částka k naplnění rozpočtu. Pokud by tato suma nebyla zajištěna, bude klubem uvažováno realizaci projektu pozastavit, změnit či v nejhorším případě úplně zrušit.

## 8 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

1. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu (vybrané kapitoly)*. 2. vyd. Praha : Karolinum, 2004. 51 s. ISBN 80-246-0050-1.
2. ČMFS. *Pravidla fotbalu, futsalu a minifotbalu platná od 1.7.2005*. 1. vyd. Praha : ČMFS, 2005. 200 s. ISBN 80-7033-922-5.
3. DURDOVÁ, I. *Sociálně-ekonomické aspekty sportu*. 1. vyd. Ostrava : Repronis, 2004. 86 s. ISBN 80-7329-075-8.
4. KRESTA, J. *Futsal*. Praha : Grada publishing a.s., 2009. 112 s. ISBN 978-80-247-2534-5.
5. SF ČMFS. *Soubor předpisů Svazu futsalu ČMFS*. 2. vyd. Praha : Typographia, 2001. 144 s.
6. TETŘEVOVÁ, L. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Příbram : Professional Publishing, 2008. 185 s. ISBN 978-80-86946-79-5.
7. RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace*. 7. vyd. Olomouc : ANAG, 2005. 238 s. ISBN 80-7263-282-5
8. FC DÉMONI ČESKÁ LÍPA. Historie (online). 2005-2010. (cit. 2010-04-02). Dostupný z WWW: (<http://fcdemoni.cz/index.php?s=historie>).
9. MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. Financování neziskových organizací (online). 2005-2010. (cit.2010-03-28). Dostupný z WWW: ([http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/nezisk\\_organizace.html](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/nezisk_organizace.html)).
10. SK SLAVIA PRAHA FUTSAL. Co je to futsal. 2005-2009. (cit. 2010-03-25). Dostupný z WWW: (<http://www.slaviafutsal-mladez.estranky.cz/stranka/co-je-to-futsal>).
11. Interní materiály FC Démoni Česká Lípa.



**SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha 1 : Dotazník pro zjištění zájmu mládeže na ZŠ v České Lípě ve věku 11 – 14 let o futsal



## PŘÍLOHY

**Příloha 1: Dotazník pro zjištění zájmu mládeže na ZŠ v České Lípě ve věku 11 – 14 let o futsal**

### DOTAZNÍK



Představte si, že byste měli možnost zapojit se do unikátního projektu v Libereckém kraji. Být u vzniku prvního mládežnického futsalového týmu v celém regionu. Vyzkoušet si moderní, dynamicky se rozvíjející sport futsal. Sport, ve kterém česká reprezentace na posledním Mistrovství Evropy vybojovala bronzové medaile. Zdokonalovat se v něm a v lednu 2011 se zúčastnit republikového mistrovství, kde budete mít možnost poměřit své schopnosti s Vašimi vrstevníky z celé ČR a možná získat také nějakou tu medaili. Měli byste zájem?

**ANO**                      x                      **NE**

Hodící se zakroužkujte.

Děkujeme za vyplnění.



V 265/10 P<sub>6</sub>  
+ CD